УДК 026.001.5

Тылькевич М. В., Идрисова Р. А.

АНАЛИЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БИБЛИОТЕКИ

Предлагается методика определения затрат на библиотечно-информационные услуги.

Внедрение хозяйственного расчета и самофинансирования во всех отраслях промышленности и организациях непроизводственной сферы, в том числе органах научно-технической информации, прямо или косвенно касается библиотек всех уровней.

Научно-технические библиотеки предприятий и организаций финансируются в основном по статье «накладные расходы» либо из фонда научно-технического и социального развития. В условиях хозрасчета стремление снизить непрямые расходы и недопонимание роли библиотеки отдельными руководителями предприятий приводит к тому, что расходы на содержание НТБ сокращают, а иногда ее просто закрывают. Сотрудникам НТБ приходится обосновывать затраты на библиотечное обслуживание и представлять расчеты администрации и совету трудового коллектива.

Базовые и опорные НТБ, обслуживающие несколько организаций и предприятий и, как правило, финансируемые одним из них, также испытывают определенные трудности. Для сохранения своего статуса и укрепления финансового положения им необходимо переходить на договорные отношения. Заключение договора на библиотечно-информационное обслуживание невозможно без оценки долевого участия в возмещении затрат на содержание библиотеки той или иной организации, что также требует экономической оценки всех направлений деятельности НТБ.

Среди органов научно-технической информации первыми стали переходить на хозяйственный расчет межотраслевые территориальные центры РСФСР вместе со своими ЦНТБ или СИФами. В настоящее время на новые условия хозяйствования в соответствии с постановлением ГКНТ СССР от 16 августа 1988 г. № 297 «Об утверждении порядка применения основных положений постановления ЦК КПСС и Совета Министров СССР от 30 сентября 1987 г. № 1102» перешли отраслевые и всесоюзные центры НТИ. Становятся привычными договорные отношения не только органов информации с предприятиями и организациями, но и между самими центрами НТИ, входящими в государственную систему научно-технической информации. Естественно, остро встал вопрос о платности традиционных библиотечных услуг. Все центры НТИ имеют либо НТБ, либо СИФы и переход на хозрасчет не может не отразиться на комплектовании, обслуживании первоисточниками. На практике уже проявляются негативные стороны этого процесса — ряд бесплатных информационно-библиотечных услуг заменяется платными, чему в немалой степени способствует интеграция НТБ с органами НТИ. И без того не всегда простые отношения между НТБ и органами НТИ еще более усложняются с переходом на хозрасчет.

Взаимоотношения ОНТИ с НТБ, ЦООНТИ с ЦНТБ, РИНТИ с РНТБ в современных условиях переходят на экономическую основу. Однако внедрение в деятельность органов НТИ и научно-технических библиотек новых форм и методов хозяйствования невозможно без проведения хотя бы элементарного экономического анализа основных направлений их функционирования. Отсутствие каких-либо экономических рычагов управления библиотечно-информационной деятельностью, в частности, взаимосвязи между оплатой труда и

его конечными результатами, не вызывало необходимости анализировать эту деятельность с экономической точки зрения.

Подчеркивая необходимость экономического анализа основных направлений библиотечной работы, отметим, что речь идет не только о библиотеках и органах НТИ, перешедших на новые условия хозяйствования. Такой анализ является необходимой функцией управления в деятельности любого органа и в случае его бюджетного финансирования. Исследование деятельности библиотеки в экономическом ракурсе позволит проанализировать эффективность затрат на то или иное направление деятельности, провести сравнительный анализ подразделений библиотеки либо различных библиотек одного уровня между собой, а также оценить стоимость платных библиотечно-информационных услуг.

Рассмотрим теперь более подробно перечисленные направления экономического анализа.

Оценить характер функционирования библиотеки позволяют обобщенные экономические показатели, рассматриваемые в динамике. В качестве таковых могут быть затраты на одну книговыдачу, затраты на обслуживание одного посещения, книговыдача на одного сотрудника библиотеки и т. п. Расчет таких показателей несложен:

$$\text{Затраты на одну книговыдачу} = \frac{\text{Годовой объем затрат библиотеки}}{\text{Годовая книговыдача библиотеки}}$$

В ГПНТБ СССР определен ряд обобщенных экономических показателей, таких как стоимость одной книговыдачи, стоимость обслуживания одного посещения библиотеки читателем, книговыдача на 1 руб. затрат, книговыдача на 1 сотрудника библиотеки. Однако экономический анализ деятельности, базирующийся на рассмотрении обобщенных показателей, должен быть очень осторожным. Он должен включать в себя три ступени:

1) выбор показателей и собственно расчет их;

2) выявление тенденции в динамике показателей и начальный вывод о характере функционирования;

3) анализ совокупности факторов, влияющих на тот или иной показатель, и решение вопроса о том, может ли данный показатель характеризовать деятельность органа.

Так, например, при рассмотрении в динамике показателя «затраты на обслуживание одного посещения» следует учитывать, что на его рост могут повлиять такие факторы, как возрастание стоимости издательской продукции и т. п., никак не связанные с характером деятельности данной библиотеки.

Анализ обобщенных показателей библиотечно-информационного функционирования интересен также для сравнения экономики деятельности данной библиотеки с другими аналогичными. Например, показатель затрат на одну книговыдачу позволит в какой-то степени сравнить эффективность вложения денежных средств в развитие той или иной библиотеки, показатель книговыдачи на одного сотрудника — сравнить «загруженность» библиотечных работников.

Однако обобщенные показатели библиотечно-информационной работы не позволяют судить об эффективности отдельных направлений функционирования библиотеки. Для этого необходимо рассмотреть более детальные показатели, прежде всего — затрат на основные направления деятельности. В ГПНТБ СССР определены затраты по следующим направлениям:

комплектование и организация справочно-поискового аппарата, в том числе электронного каталога;

формирование, хранение и использование фонда;

обслуживание читателей и абонентов по всем каналам, в том числе в автоматизированном режиме;

научно-библиографическая и издательская деятельность;

научные исследования и разработки, в том числе в области автоматизации библиотечно-информационных процессов.

В существующей системе планово-бухгалтерских показателей затраты на то или иное направление информационной деятельности явно не видны. Поэтому, вероятно, представляет интерес способ группировки затрат по направлениям работы информационного органа (библиотеки). Основным документом, определяющим объем затрат и целевое их распределение, является смета расходов информационной службы (библиотеки). Анализ сметы расходов необходим прежде всего для определения процентного соотношения прямых затрат на то или иное направление библиотечной деятельности и затрат, которые трудно непосредственно отнести к определенному виду деятельности.

К первой группе относятся фонд заработной платы библиотечных работников, отчисления на соцстрахование, оплата работ сторонних организаций, затраты на материалы и прочие прямые расходы.

Вторая группа затрат носит название «накладные расходы» и включает расходы на содержание управленческого персонала информационного органа (библиотеки), а также общехозяйственные, непроизводственные и другие, предусмотренные номенклатурой статей накладных расходов. По укрупненной смете расходов можно определить норматив на-

кладных расходов. Для этого сумма накладных расходов соотносится с суммой фонда заработной платы библиотечных работников, отраженной в смете расходов.

Для учета затрат на конкретное направление библиотечной работы фиксируется совокупность подразделений, действующих на рассматриваемом направлении. На основании штатного расписания определяется сумма их заработной платы. По установленному бухгалтерией проценту делаются отчисления на социальное страхование данной группы работников. На основании рассчитанного выше норматива накладных расходов вычисляется их сумма на рассматриваемое направление деятельности. Составляется перечень прочих прямых затрат по данному направлению, их сумма определяется на основании сметы расходов. Суммирование перечисленных выше затрат дает искомую сумму расходов на рассматриваемое направление функционирования библиотечно-информационного органа.

Например, по разделу «Комплектование и организация справочно-поискового аппарата» учтены затраты на приобретение литературы, на содержание штата и другие расходы отделов отечественного, иностранного комплектования, систематизации и предметизации, на эксплуатацию автоматизированных систем комплектования фонда, создания справочно-поискового аппарата и доля общих расходов библиотеки, приходящаяся на эти отделы (накладные расходы).

Как отмечалось выше, экономический анализ позволяет также оценить реальную ситуацию во внутренних подразделениях информационного органа (библиотеки). Так, использование показателя средней книговыдачи в расчете на одного сотрудника отдела (подразделения) позволяет сделать вывод о степени загруженности библиотечных работников, а экономический показатель затрат на одну книговыдачу в подразделении в некоторой степени дает представление об эффективности функционирования данного подразделения. В ГПНТБ СССР указанные выше показатели использовались, в частности, при анализе функционирования и оценке эффективности системы отделений в районах Москвы.

Проведение экономического анализа является отправным моментом при установлении договорных цен на информационно-библиотечные услуги. Определяемая на базе экономического анализа себестоимость этих услуг может не только явиться ориентиром при заключении хоздоговоров и формировании цен, но и дать представление о том, во что обходится конкретный вид услуг данной библиотеке. Сравнение подобных затрат по библиотекам, возможно, позволит сделать выводы о рентабельности того или иного вида информационных услуг.

Каким же образом определяется преддоговорная цена информационно-библиотечной услуги?

Цена на услугу, выполняемую информационным органом, должна гарантировать получение выручки от реализации данной услуги, достаточной для обеспечения функционирования информационной службы при переходе на новые условия хозяйствования. При определении нижнего уровня цены расчетной базой является себестоимость информационной услуги — выраженная в денежной форме совокупность затрат на все виды работ, выполняемые информационной службой в процессе сбора, подготовки и предоставления данной услуги.

Алгоритм определения индивидуальной себестоимости научно-информационной услуги, схема расчета ее стоимости с примерами представлены в статье М. В. Тылькевич, опубликованной в сборнике «Научные и технические библиотеки СССР» (1989, № 9).