

Васильченко Н. П.

## УПРАВЛЕНИЕ ФОНДОМ — ОДНА ИЗ АКТУАЛЬНЫХ ПРОБЛЕМ БИБЛИОТЕЧНОГО ДЕЛА

Успех самых разных сторон библиотечной деятельности зависит от организации и управления библиотечными фондами, поскольку они являются, образно выражаясь, тем сырьевым материалом, без которого невозможна нормальная работа библиотеки.

На сегодня управление библиотечными фондами разработано недостаточно. Об этом опубликованы дискуссионные статьи в специальных изданиях [1—5], защищена диссертация [6].

В новом учебном пособии Ленинградского института культуры им. Н. К. Крупской [7] основное внимание сосредоточено на управлении библиотечным фондом. К сожалению, в пособии не нашла отражения ни одна из перечисленных выше работ, за исключением [5]. Конечно, дело авторов — определять круг источников при написании работы. Но, наверное, не упоминать ГОСТ 7.26—80 «Библиотечное дело: Основные термины и определения» неправомерно, так как это ведет к существенным упущениям. Этот действующий документ трактует понятие «формирование библиотечного фонда» как совокупность процессов комплектования, организации библиотечного фонда, а также исключения произведений печати и других документов. Вопреки этому стандарту авторы придерживаются позиции, предложенной в свое время Ю. В. Григорьевым [8] и вошедшей затем в учебник «Библиотечные фонды» [9], а именно: формирование библиотечного фонда представляет собой совокупность процессов и операций, связанных с его комплектованием и организацией, а также управлением им.

При данной постановке вопроса получается, что такие процессы, как «комплектование», «организация» и «управление» — явления одного порядка. А ведь в практике работы библиотека управляет и комплектованием, и собственно организацией, т. е. размещением, расстановкой и т. д. фондов. Другими словами, приходится управлять всем комплексом формирования библиотечных фондов. Да и сами авторы, не замечая противоречия, пишут, что в условиях научно-технической революции ускоряется процесс обновления выпускаемой книжной продукции, что

ведет «к усилению значения самой функции управления формированием фондов» [7, с. 5].

Если идти вслед за «Положением о библиотечном деле в СССР», то необходимо управлять не только формированием библиотечного фонда, но и сохранностью, а также обслуживанием читателей. Более детально об этом было сказано в [3].

Само понятие «управление фондом» взято авторами пособия из терминологического словаря «Библиотечное дело» [10, с. 153] (без указания источника): это регулирование комплектования и организации фонда в целях оптимизации состава, объема и эффективности его использования в соответствии с задачами библиотеки и читательскими интересами. Правда, тут же делается ссылка, что наиболее полное определение этого понятия дано Е. П. Арефьевой и Т. А. Мистрюковой: «Управление библиотечным фондом представляет собой непрерывный, целенаправленный, идейно-политический, научно-информационный и организационный вид деятельности, объективно необходимый для полноценного комплектования, организации и эффективного использования библиотечного фонда» [5, с. 7].

Представляется, что ограничиться функциями регулирования и организации было бы недостаточно. Известно, что в теории управления наряду с указанными функциями имеются прогнозирование, планирование, учет и контроль. Если следовать логике авторов, то нужно их также привести в определении. Но имеет ли смысл это делать? По-видимому, нет.

На наш взгляд, более удачное определение дано в «Словаре библиотечных терминов» [11, с. 169]: «Управление фондом — целенаправленный вид деятельности, необходимый для полноценного формирования и эффективного использования библиотечных фондов». Оно выглядело бы еще предпочтительней, если бы после слова «формирование» было добавлено «сохранность».

Несколько соображений об отдельных главах пособия.

Первая глава посвящена общим вопросам управления библиотечными фондами. В ней нашли краткое отражение понятия управления библиотечным фондом, объект и субъект уп-

правления. Несколько шире и удачней представлен материал о потоках информации, необходимой для принятия управленческих решений, и требованиях к ней. Достоинством этой главы является описание использования в библиотеках сетевых и других моделей с указанием его эффекта. Эту главу скорее следовало бы назвать «Основы управления библиотечными фондами», а не «Основные проблемы управления библиотечными фондами», поскольку основные проблемы в ней не излагаются. Хотелось бы видеть в данном учебном пособии и, в частности, в первой главе материал о принципах, методах и функциях управления, которые наряду с другими являются основными категориями науки управления.

Важной и удачной, на наш взгляд, является глава «Анализ первичной статистики как условие управления библиотечным фондом». Авторы компактно и обоснованно излагают методику применения статистического метода изучения библиотечного фонда, дают формулы для расчета отдельных показателей, в том

числе обновляемости фонда и темпов его роста, приводят примеры ситуационных задач и их решение, что позволит не только студентам, но и практическим работникам правильно ориентироваться в вопросах формирования и сохранения библиотечных фондов.

Остается неясным, почему в третьей главе внимание сосредоточено только на источниках книгоснабжения. В фондах библиотек содержатся и периодические издания, и кинофотофонодокументы и др. Иногда их доля превышает книжные фонды. Информация об источниках снабжения этими документами была бы весьма полезна.

Отмеченные недостатки не умаляют значения рассматриваемого пособия. Это следствие недостаточной отработанности материала по вопросам управления библиотечными фондами. Думается, что и студенты, и практики почерпнут в этом пособии необходимую информацию для рациональной работы с фондом.

#### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Егоров П. И. и др. Проблемы управления формированием библиотечного фонда // Науч. и техн. б-ки СССР.— 1985.— № 10.— С. 3—10.
2. Маркина А. В. Управление библиотечным фондом как система (Постановка вопроса) // Науч. и техн. б-ки СССР.— 1986.— № 3.— С. 10—14.
3. Васильченко Н. П. Управление библиотечными фондами: вопросы терминологии // Науч. и техн. б-ки СССР.— 1987.— № 5.— С. 8—13.
4. Васильченко Н. П. Методы управления библиотечным фондом // Науч. и техн. б-ки СССР.— 1988.— № 9.— С. 17—19.
5. Научные основы управления формированием библиотечных фондов: сб. науч. тр. / Гос. публ. б-ка им. М. Е. Салтыкова-Щедрина.— Л., 1985.— 162 с.
6. Комов В. В. Управление библиотечным фондом: функции, структура, методы: Дис... канд. пед. наук: 05.25.03; Защищена 27.11.87; Утв. 27.04.88.— М., 1987.
7. Лохвицкая С. Л., Тараченко Г. В. Формирование библиотечных фондов: Учеб. пособие / Ленингр. гос. ин-т культуры им. Н. К. Крупской.— Л., 1989.— 62 с.
8. Григорьев Ю. В. Теоретические основы формирования библиотечных фондов: Учеб. пособие по курсу «Библиотекведение» / Мос. гос. ин-т культуры.— М., 1973.— С. 47—51.
9. Библиотечные фонды: Учебник для библ. фак. ин-тов культуры, пед. ин-тов и ун-тов / Под ред. Ю. Н. Столярова, Е. П. Арефьевой.— М.: Книга, 1979.— 296 с.
10. Библиотечное дело. Терминологический словарь.— 2-е изд., перераб. и значит. доп.— М.: Книга, 1986.— 224 с.
11. Словарь библиотечных терминов.— М.: Книга, 1976.— 224 с.