

Кириловская Т. И., Садыкова В. Ф.

ПЕРВЫЕ ШАГИ В НОВЫХ УСЛОВИЯХ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ

Представлен опыт РНТБ Казахской ССР по организации деятельности и распределения доходов по-новому.

Принятию решения о переходе на работу в новых условиях хозяйствования предшествовало обсуждение на общем собрании коллектива двух документов: «Основных положений перевода культурно-просветительных учреждений на новые условия хозяйствования», одобренных Комиссией по совершенствованию хозяйственного механизма при Совете Министров СССР 25 мая 1989 г., и постановления коллегии Министерства культуры СССР от 6 сент. 1989 г. № 84 «О создании нормативной базы для перехода органов и учреждений культуры и искусства на новые условия хозяйствования». Реакция коллектива оказалась положительной, поэтому в Госплан Казахской ССР без промедления было направлено письмо с сообщением о готовности РНТБ и 18 подведомственных ей библиотек к переводу во втором квартале 1990 г. на новые условия хозяйствования при втором способе распределения доходов.

Подготовленное администрацией РНТБ при активной помощи Госплана и Министерства финансов республики «Положение о переводе РНТБ Казахской ССР на новые условия хозяйствования» 9 апреля 1990 г. рассмотрела и одобрила Комиссия по совершенствованию хозяйственного механизма при Совете Министров Казахской ССР.

«Положение...» сняло многочисленные запреты в части использования средств на содержание библиотеки, на материальное поощрение работников. Прежде всего коренным образом изменилась система бюджетного финансирования: от выделения средств по отдельным статьям расходов перешли к целевому финансированию библиотечно-информационной деятельности по долговременным стабильным нормативам.

Установленный в момент реорганизации объем бюджетного финансирования должен был надежно обеспечить необходимые затраты на комплектование, обработку, органи-

зацию хранения и использования литературы, библиотечно-информационное обслуживание, издательскую и научно-методическую деятельность, а также на выплату заработной платы, премирование и создание необходимой материально-технической базы.

РНТБ первой среди библиотек республики отважилась на реорганизацию хозяйственной деятельности, поэтому на многие тревожные вопросы просто негде было найти ответы. В частности, настораживал зафиксированный объем бюджетного финансирования. Не останется ли он неизменным? Можно ли будет при условии удорожания литературы и роста стоимости хозяйственной деятельности добиться его увеличения? В «Положении...», правда, констатируется, что «величина норматива определяется общественно необходимыми затратами» на библиотечное обслуживание. Но сыграет ли свою роль эта гарантийная запись в сложной реальной ситуации при том бюджетном дефиците, который испытывает республика? К счастью, время подтвердило надежность гарантии. Дважды увеличивались бюджетные ассигнования на содержание РНТБ и областных НТБ (ОНТБ). Первый раз в связи с отнесением РНТБ к разряду крупнейших библиотек страны и установленным в связи с этим 15% надбавки ведущим специалистам, второй раз в связи с резким удорожанием подписки на периодические издания и микрокопии комплектуемых документов. За период с 1 апреля по ноябрь 1990 г. добавка составила 264 тыс. руб. (для РНТБ и ОНТБ).

С переходом на новые условия хозяйствования библиотеки обрели право на безвозмездное получение денежных средств и материальных ценностей от государственных и общественных предприятий и организаций. Этим правом незамедлительно воспользовались ОНТБ. Предприятия и организации, являющиеся их постоянными коллективными аб-

нентами, никогда не отказывались принять участие в расходах на комплектование фондов, особенно патентной и нормативно-технической документации. Но на бюджетные счета зачислять сторонние средства не полагалось. Спонсорам приходилось оплачивать стоимость подписки, а потом актом безвозмездно передавать ее библиотеке. Сейчас обходные пути не нужны, поэтому почти все ОНТБ получили небольшие дополнительные средства на приобретение литературы.

Еще на одном принципиально новом праве, предоставленном библиотекам, и путях его реализации хочется остановиться более подробно. Это право на библиотечно-информационное обслуживание предприятий и организаций на договорной основе, на оказание платных услуг населению. Реализовать его хотелось, не нарушая многолетней дружбы с органами информации.

Дело в том, что РНТБ и ОНТБ в течение 20—30 лет тесно сотрудничают с КазНИИНТИ и межотраслевыми территориальными ЦНТИ. Многие продукты библиотечной и библиографической деятельности ранее продавались органами информации. Библиотеки же, лишённые права хозрасчетной деятельности, особенно против этого не возражали.

Сегодня библиотеки могут совершенно самостоятельно организовать рекламу своих услуг, заключать договоры с потребителями, становясь при этом серьезными конкурентами органам информации.

Чтобы не разрушать сложившихся взаимоотношений, КазНИИНТИ и РНТБ подготовили, рассмотрели на ученом совете и утвердили «Положение о взаимодействии КазНИИНТИ, межотраслевых территориальных ЦНТИ с РНТБ, ОНТБ в информационном обеспечении предприятий и организаций республики».

«Положением...» предусматривается информационное обеспечение производственных коллективов на основе согласованных годовых тематических планов работ и договоров на комплексное справочно-информационное обеспечение, в которых регламентируются услуги информационного органа и библиотеки. Деньги по договорам поступают на счета КазНИИНТИ и ЦНТИ, но ежеквартально производятся взаиморасчеты с библиотеками на основе документов о фактически выполненных работах с учетом трудовых и материальных затрат.

В соответствии с «Положением...» между сотрудничающими сторонами заключается договор на организацию совместной работы по комплексному справочно-информационному обеспечению предприятий и организаций республики.

В качестве примера можно привести некоторые положения договора между

КазНИИНТИ и РНТБ. КазНИИНТИ обязуется обеспечивать сохранность, своевременный возврат библиотечной литературы и возмещение ее стоимости в десятикратном размере в случае утери; выполнять заказы РНТБ на копировально-множительные работы в приоритетном порядке; вести учет договоров на услуги РНТБ и контроль за их исполнением. РНТБ обязуется при комплектовании фонда учитывать потребности специалистов КазНИИНТИ, проводить для них в установленные сроки просмотры новых поступлений, обслуживать литературой в приоритетном порядке.

КазНИИНТИ оплачивает РНТБ стоимость следующих услуг: обслуживание в режиме «запрос — ответ» (а именно: поиск и подготовку документов на копирование, выполнение фактографических и библиографических справок, составление тематических списков литературы, отправку копий списков), подготовку выставок литературы для мероприятий научно-технической пропаганды, проведение курсов повышения квалификации библиотечных работников, проведение просмотров литературы для работников КазНИИНТИ, оформление подписки для пункта выдачи в институте, простановку индексов УДК на изделиях КазНИИНТИ.

РНТБ оплачивает КазНИИНТИ выполнение копировально-множительных работ для внутренних нужд, рекламу услуг в проспектах на комплексное справочно-информационное обслуживание, ведение учетно-отчетной документации по договорам, аренду помещения института.

Такое сотрудничество сегодня устраивает РНТБ, хотя прибыль от него невелика (30—50 тыс. руб.).

Кроме того, РНТБ самостоятельно разрабатывает проспекты на отдельные виды услуг, например, на выставки иностранных периодических изданий на предприятиях республики. При этом предусматривается оплата заказчиком стоимости подготовки, проведения выставки и командировочных расходов исполнителя.

Некоторые ОНТБ пошли по тому же пути, что и РНТБ. У других сотрудничество с ЦНТИ не сложилось, поэтому библиотеки будут самостоятельно организовывать и оказывать все платные услуги. В этом случае деньги будут поступать на счет ОНТБ.

Таким образом, общий доход библиотеки складывается из бюджетных ассигнований, добровольных взносов предприятий и организаций и поступлений за платные услуги производственным коллективам и населению.

В соответствии со вторым способом распределения доходов все средства делятся на три части. Первая предназначена для возмещения материальных затрат, расчетов со сторонними

организациями и обеспечивает содержание и нормальное функционирование библиотеки. Вторая образует фонд производственного и социального развития. Согласно «Положению о порядке образования и использования в 1990 г. фонда производственного и социального развития Республиканской и 18 подведомственных ей научно-технических библиотек» отчисления в него производятся по установленному экономическому нормативу. На 1990 г. этот норматив составляет 6,82%. Однако он установлен Госпланом произвольно. А как его установить по-другому, кажется, сегодня никто не знает. Приходится надеяться, что этот недостаток скоро будет ликвидирован. Фонд производственного и социального развития предназначен для приобретения оборудования, расширения мощностей по оказанию услуг населению, содержания легкового автотранспорта, финансирования различных социальных нужд.

Все оставшиеся средства поступают в единый фонд оплаты труда. Порядок его образования и использования тоже определен положением, утвержденным директором РНТБ и согласованным с профкомом. Этот фонд является источником выплаты основной заработной платы, надбавок, доплат, премий, материальной помощи и других денежных вознаграждений в порядке и размерах, установленных законодательством. Смета на расходование средств из единого фонда оплаты труда выносится на обсуждение трудового коллектива и после его одобрения утверждается совместным решением администрации и профкома. Неиспользованные остатки средств этого фонда изъятию не подлежат и используются в последующие периоды.

Выплата премий допустима лишь при условии выполнения плана работы и контрольных показателей, по которым библиотека отнесена к соответствующей группе по оплате труда руководящих работников и специалистов. Условия, порядок премирования, размеры премий установлены «Положением о премировании работников Республиканской и 18 подведомственных ей научно-технических библиотек Казахской ССР на 1990 год», утвержденным в том же порядке, что и другие документы. Размер премии каждого работника определяется в пределах выделенной соответствующему подразделению суммы дифференцировано, с учетом его личного вклада в достижение высоких показателей при выполнении плановых заданий.

Большим преимуществом новых условий хозяйствования является расширение прав директора. Право самостоятельно утверждать штатное расписание, устанавливая должностные оклады без соблюдения средних окладов, вводить высокооплачиваемые должности по необходимости, без учета соотношений численности руководителей и специалистов, позволило, наконец, закрепить квалифицированные кадры, ликвидировать уравниловку, материально отблагодарить тех, кто практически всю жизнь честно и добросовестно проработал в РНТБ, не соблазнившись более высокими окладами в СИФах, органах информации и других организациях.

Сразу же после утверждения «Положения о переводе РНТБ на новые условия хозяйствования» пересмотрено штатное расписание. Представление об его изменении может дать сопоставление месячного фонда заработной платы за 1989—1990 гг. 1989 год — 20 803 руб., 1990 год — 20 798 руб., после перехода на новые условия хозяйствования и повышения заработной платы — 26 669 руб.

За время работы в новых условиях хозяйствования коллективу выплачены премии в сумме 21,0 тыс. руб., оказана материальная помощь в сумме 9,2 тыс. руб.

Кроме того, в 1989 г. реализовано предоставленное директору право применять бригадную, коллективную и другие формы организации труда в РНТБ. В соответствии с коэффициентом трудового участия за 1990 г. дополнительно к зарплате коллективу выплачено 37 656 руб. Таким образом, реальные заработки библиотекарей заметно возросли. Вряд ли они обеспечат нормальный прожиточный минимум в условиях рыночной экономики, но сегодня хороший стимул в труде.

В заключение хочется посоветовать тем, кто готовится к переходу на новые условия хозяйствования, заблаговременно начать переподготовку бухгалтеров на основе «Временных указаний по организации учета в культурно-просветительных учреждениях, переведенных на новые условия хозяйствования», утвержденным Министерством культуры СССР 26 сент. 1989 г. Предупреждаем: при открытии новых счетов в банках настойчиво требуют указать, на какую модель хозрасчета переходит библиотека; следует иметь в виду, что ни на какую. Новые условия хозяйствования не являются какой-либо моделью хозрасчета.