

# **РОССИЙСКИЕ БИБЛИОТЕКИ: СОТРУДНИЧЕСТВО И ПЕРСПЕКТИВЫ**

УДК [027.021:026 СО РАН]:001.83(571.1/.6)

Меньщикова С.П.

## **Итоги и перспективы научного сотрудничества ГПНТБ СО РАН с библиотеками региона**

Рассказано о научно-исследовательской и методической работе ГПНТБ СО РАН.

На протяжении длительного времени ГПНТБ СО Российской академии наук участвовала в общегосударственных исследованиях, занимаясь решением региональных проблем. Она является методическим (для библиотек СО РАН) и координационным (для научных библиотек Сибири и Дальнего Востока) центром. В 1980-е гг. изучение межбиблиотечного взаимодействия сосредоточилось в отделе научно-исследовательской и методической работы (ОНИМР), который проводил анализ библиотечных ресурсов региона на базе разработанных Российской государственной библиотекой методик и документов по организации различных вариантов территориально-библиотечных объединений. Изучение проблемы шло в рамках комплексного межведомственного исследования "Рациональное размещение и использование библиотечных ресурсов в Сибири и на Дальнем Востоке".

Выявлены основные тенденции размещения и использования всего комплекса библиотечных ресурсов региона, определена общая концепция их развития на перспективу. Разработаны единая система

библиотек разного социально-экономического профиля, проанализированы состояние и перспективы формирования и использования единого библиотечного фонда региона, изучена структура взаимодействия библиотек и служб НТИ в рамках академической сети и межведомственных территориальных систем.

На ближайшие годы предусмотрена дальнейшая работа над темами: "Структура информационно-библиотечной службы СО РАН. Пути взаимопользования информационных ресурсов" и "Место библиотеки в социально-культурном комплексе в связи с изменением внешних факторов регионального развития. Формы межбиблиотечного взаимодействия".

Первая из них продолжает проведенное в 1987—1990 гг. исследование "Пути оптимизации функционирования ЦБС СО АН СССР и ее взаимодействие с органами НТИ", в рамках которого изучалась эффективность использования методических пособий и рекомендаций библиотеки, методических выездов в библиотеки сети, а также участия функциональных отделов в методической работе.

Проанализирована обеспеченность библиотек научно-исследовательских учреждений СО РАН методическими пособиями, определены пути повышения эффективности их использования, разработаны перспективы развития системы методических документов. В результате исследования выявлены недостатки системы методических пособий, разрабатываемых ГПНТБ СО РАН, и обоснованы пути ее совершенствования. Другим направлением стало изучение структуры использования рабочего времени в библиотеках учреждений СО РАН, а также взаимодействия информационных служб и библиотек в системе библиографического обслуживания. Подготовлены рекомендации по планированию информационно-библиографической деятельности. Собранный материал позволяет решать вопросы методического обеспечения работы с кадрами, совершенствовать систему непрерывного образования сотрудников библиотек.

Проблемы методической деятельности в библиотеках представляют наибольшие возможности для совместного изучения на межведомственном уровне. Определение специфики этой деятельности в целом, ее особенностей и уровня организации в отдельных центрах может привести в конечном итоге к созданию в регионе ассоциации методических подразделений для оказания консультативной помощи на договорной основе всем библиотекам, независимо от ведомственной принадлежности.

Однако данный аспект исследования для ГПНТБ СО РАН все-таки не является основным. Наша задача как методического центра — проведение прикладных исследований в интересах библиотек своей сети. Очевидна необходимость изучения экономических проблем их деятельности в связи с изменениями технического оснащения, технологии, организации труда, ростом стоимости услуг.

Изменение структуры самого Сибирского отделения (создание новых научных центров и институтов, реорганизация существующих) и противоречие между практически неограниченными библиотечно-информационными ресурсами для обеспечения НИР в СО РАН и малым их использованием учеными даже в Новосибирском научном центре вызвали необходимость перестройки информационной системы СО РАН. Ее недостатками являются несовершенство организации, несогласованность действий отдельных частей служб научных библиотек, отделов и групп научно-технической, патентной информации и т. д. Организационная структура должна соответствовать требованиям, предъявляемым обществом в любой из моментов своего развития к различным социальным институтам. На наш взгляд, указанные аспекты изучения могут заинтересовать специалистов в библиотеках других ведомств. Тем более, что решение этих — чисто организационных вопросов — предполагает предварительный анализ имеющихся информационных ресурсов (библиотечных и информационных фондов, справочно-библиографического аппарата, автоматизированных ИПС) и подготовку на его основе "Путеводителя по информационным ресурсам СО РАН".

В методической работе также весьма существен и информационный аспект. Расширение использования в НИР зарубежных библиотечных исследований предполагает серьезную аналитическую деятельность. Являясь практически единственным в Сибири фондодержателем зарубежной библиотечной литературы, мы могли бы привлечь к ее чтению большее число библиотечных специалистов при условии проведения в больших же масштабах обзорно-аналитической работы. Однако ограниченные финансовые возможности не позволяют значительно расширить это направление. И здесь, на наш взгляд, также имеется почва для сотрудничества, в первую очередь с научными библиотеками Новосибирска.

Назрела необходимость комплексного рассмотрения библиотеки в системе всех общественных координат, всех изменившихся социальных ориентиров. Мы привыкли характеризовать ее как идеологиче-

ское, научно-информационное, культурно-просветительное учреждение. Сейчас важно преодолеть эти традиционные типовые представления и определить место библиотеки во всей системе учреждений культуры и общественного книжного пользования.

Нам представляется, что от организационно-функционального необходим переход к социальному подходу, к переориентации на реальную жизнь людей, их интересы и ценности. Одним из направлений решения проблемы может быть преодоление сложившейся монополии отраслевого принципа в культурном строительстве и резкое усиление территориального. Для полноценного развития социально-культурной среды именно территориальные связи оказываются важнейшими, а для нашей библиотеки территориальный аспект в научном исследовании наиболее значим, обоснован, разработан, да и привычен.

Последнее время активно выходят в число приоритетных вопросы о роли книги и библиотеки в формировании культуры межнациональных отношений, обслуживания национальных групп населения в многонациональных регионах. Пока научный потенциал, нацеленный на изучение проблем национальной культуры, еще недостаточен. В библиотечковедческом плане в регионах Сибири и Дальнего Востока этими проблемами начали заниматься национальные библиотеки Тувы и республики Саха, их специалисты обращаются к ГПНТБ СО РАН с предложениями о сотрудничестве.

Достаточно остро стоят проблемы финансирования и даже самого существования учреждений культуры, в том числе и библиотек. Для рационального использования имеющихся материальных, финансовых и трудовых ресурсов требуется научная проработка вопросов, а с учетом того, что на культуру средства в значительной степени поступают из местных бюджетов — в региональном аспекте.

Исследование, осуществляемое ГПНТБ СО РАН, ставит своей целью разработку библиотечной стратегии на основе изучения процессов социокультурного развития в стране и в регионе Сибири и Дальнего Востока. Предстоит изучить роль библиотечных центров разного уровня в системе культурного обслуживания населения; проанализировать обеспечение информационными и библиотечными услугами коренного населения Сибири и национальных меньшинств; определить роль и место библиотечных услуг в системе услуг учреждений культуры, в частности в комплексе книжной культуры.

Для объединения усилий специалистов по изучению истории и перспектив развития книжного дела в Сибири и на Дальнем Востоке в 1987 г. в библиотеке создан отдел книговедения, перед которым поставлена задача провести исследование по истории книги в регионе. За последующие годы сформирован авторский коллектив, отпечатан и разослан проспект многотомной монографии. До сих пор отделу книговедения удавалось изучать лишь "верхний", чисто организационный срез проблем, связанных с историей библиотечного дела, хотя достаточно глубокое их освещение заложено в план-проспект коллективной монографии "Книжное дело Сибири и Дальнего Востока". В этом году произошло слияние отделов книговедения и научно-исследовательской и методической работы. Совместные усилия позволяют обеспечить комплексный подход к вопросам истории книжной культуры в регионе, а появившийся за последние годы интерес к отечественной истории даст возможность привлечь специалистов из самых разных учреждений.

В библиотеках региона и особенно в ГПНТБ СО РАН исследования, связанные с оптимизацией деятельности научной библиотеки, организацией труда и управления, имеют давние традиции. Разработка темы "Научная библиотека: проблемы организации и управления" предполагала выявить оптимальные параметры функционирования научной библиотеки как социально-экономической системы и крупного технологического учреждения. Анализ ресурсной обеспеченности ГПНТБ СО РАН, стоимости библиотечных операций, трудовых ресурсов и их использования, рабочих мест позволил дать объективную оценку трудозатрат и сформировать рациональную систему занятости кадров. В результате появилась возможность разработки концепции качества библиотечных продуктов и услуг и перехода к анализу оргструктуры управления.

К настоящему времени тема разделилась на два самостоятельных направления: "Научные основы управления крупной научной библиотекой" и "Экономическая модель управления библиотекой".

Исследование первого направления носит теоретико-прикладной характер. Изучены принципы, функции, методы, структура управления, технология принятия решений. Предстоит проанализировать закономерности развития и функционирования систем управления в крупных библиотеках и разработать систему показателей, позволяющих оценивать уровень организационной структуры управления. Предполагается разработка предложений по созданию внутрибибли-

отечной системы управленческой информации для руководящего состава библиотек разного уровня и научно обоснованных рекомендаций по рациональному использованию ЭВМ для совершенствования систем управления библиотеками.

Сегодня экономизация общественного сознания — важнейший фактор, оказывающий непосредственное воздействие на пути, перспективы и формы развития как информационной, так и научной деятельности. Для скоординированного изучения вопросов экономики библиотечного дела два года назад создан временный научный коллектив из представителей крупнейших академических библиотек страны во главе с ГПНТБ СО РАН. В него вошли представители республиканских академических библиотек ряда бывших союзных республик. К сожалению, после распада СССР нарушились и связи внутри этого коллектива, причем не по вине библиотек-участниц, а по объективным причинам преимущественно экономического характера. Учитывая интерес к этой проблеме, мы, по-возможности, привлекаем и будем привлекать сотрудников библиотек других ведомств, в первую очередь в Новосибирске.

В целях совершенствования библиотечной технологии изучаются механизмы управления технологическими процессами, организационно-технологическая структура научных библиотек, эффективность отдельных процессов библиотечного производства, научно-методическое обеспечение новых технологий. Развитие АСНТИ СО РАН обусловило расширение границ использования машиночитаемых информационных ресурсов в разных режимах. Сейчас есть реальная возможность использования всеми библиотеками созданных ГПНТБ СО РАН баз данных. В настоящее время библиотека ведет активную работу по созданию электронного каталога.

Не первое десятилетие ГПНТБ СО РАН совместно с библиотеками региона занимается комплексом проблем, связанных со структурой, составом и подготовкой библиотечных кадров. Она участвовала в исследовании "Библиотечная профессия: современное состояние и перспективы", проведенном под руководством Санкт-Петербургского государственного института культуры. В результате собран и проанализирован большой фактический материал, результаты отражены в сборнике "Кадровый потенциал научных библиотек" (1992).

Московский государственный институт культуры организовал исследование "Совершенствование высшего и среднего библиотечного образования в Российской Федерации". В русле этой темы ГПНТБ

СО РАН провела научно-практическую конференцию "Проблемы подготовки кадров для научных библиотек". В ее решениях отмечено, что наряду с позитивными переменами в системе подготовки библиотечных кадров имеются противоречия, трудности и недостатки как в содержании, так и в организации. В частности, показано существование разрыва между подготовкой специалистов и их использованием.

Одна из важнейших задач академического учреждения — создание научно-учебных комплексов. При ГПНТБ СО РАН в 1990 г. открыт филиал кафедр профилирующих дисциплин Кемеровского государственного института искусств и культуры. Включение такой крупной библиотеки, как наша, в педагогический процесс послужит серьезным шагом в квалификационной подготовке библиотечных работников. Развитие и совершенствование работы филиала связано с созданием ведомственной и региональной системы непрерывного образования и долгосрочной программы повышения квалификации. С 1992 г. такая система разрабатывается и внедряется совместно с Кемеровским государственным институтом искусств и культуры, Новосибирским колледжем культуры и рядом школ. Подобные системы и программы должны охватывать не только специалистов библиотечного дела, но и книговедов, полиграфистов, издателей, т. е. работников таких профессий, подготовка которых не ведется или почти не ведется в высших и средних специальных учебных заведениях Сибири и Дальнего Востока.

Завершая рассмотрение вопросов, связанных с научными планами ОНИМР и с сотрудничеством в области НИР, следует отметить, что, возможно, не все желаемое удастся осуществить; частично речь шла о проблемах, которые нуждаются в научно-исследовательской проработке, а их решение во многом будет зависеть от механизма осуществления НИР. Очевидно, что во многом планируемая нами тематика связана с территориальными проблемами. Она должна соответствовать нуждам не отдельной библиотеки, а региональной системы в целом, включать историко-культурные, социологические, прогностические исследования.

Современный подход к решению проблем организации взаимодействия библиотек Сибири и Дальнего Востока, в том числе в области научных исследований, представлен в докладе на региональном координационном совещании (ноябрь 1992). В нем предусматривается изменение самой системы межведомственного библиотечного взаимодействия в Сибири и на Дальнем Востоке. Это изменение имеет под

собой экономическое обоснование. По разработанному проекту Закона Российской Федерации "О библиотечном деле" финансирование координационной деятельности национальных, областных, краевых библиотек осуществляется из государственных и муниципальных бюджетов. В Сибири же центром координации является библиотека ведомственная, и в настоящее время Российская академия наук осуществляет финансирование, обеспечивающее ее деятельность только как центральной библиотеки Сибирского отделения. В связи с этим организация всей координационной работы может осуществляться только при условии внесения в финансирование определенной части либо из средств муниципальных и областных бюджетов регионов Сибири и Дальнего Востока, либо непосредственно из библиотек — на договорной основе.

Разработанная ГПНТБ СО РАН программа взаимодействия предполагает:

- создание на базе ГПНТБ СО РАН крупного регионального политематического центра информации, обеспечивающего обслуживание максимально широкого круга читателей;

- организацию в регионе постоянно действующей системы подготовки и переподготовки информационно-библиотечных специалистов;

- реализацию системы телекоммуникационного доступа удаленных пользователей сибирско-дальневосточного региона к отечественным и зарубежным источникам;

- разработку методик региональных библиотековедческих исследований.

Наиболее значимыми являются направления, связанные с обучением библиотечных специалистов и развитием взаимодействия в области НИР. Начата работа по созданию на базе ГПНТБ СО РАН регионального центра обучения, в том числе по вопросам современных информационных технологий. Первым шагом явилась организация региональных курсов повышения квалификации. Библиотекам предварительно были предложены учебно-тематические планы занятий по программе, состоящей из блоков:

- методология и методика научно-исследовательской работы, библиотечный менеджмент,
- информационная культура пользователей,
- прогрессивные информационно-библиотечные технологии, экономические аспекты деятельности библиотек,
- формирование фондов внешнеэкономической информации.



Тематика блоков зависит от поступления заявок, а группы обучающихся комплектуются с учетом типа библиотеки, в которой работают слушатели. И то и другое, на наш взгляд, является достоинством предлагаемых курсов обучения. В 1992 г. набрана группа слушателей по двум блокам программы, в 1993 г. предполагается обучение по четырем блокам, а также проведение выездных курсов. Надеемся, что повышение научной квалификации по теме "Методология и методика НИР" в рамках курсов при ГПНТБ СО РАН будет способствовать активизации дальнейшего сотрудничества в этой области.

Углубление сотрудничества в научном плане, расширение сферы изысканий и тематики исследований должно положительно сказаться и на работе аспирантуры ГПНТБ СО РАН. Сегодня, имея свою аспирантуру и значительный по библиотечным критериям потенциал научных сотрудников высшей квалификации (в особенности с учетом специалистов из других библиотек и вузов культуры региона), библиотека все еще вынуждена привлекать научных руководителей из Москвы и Санкт-Петербурга.

В настоящее время основное содержание сотрудничества в области исследовательской деятельности составляет проведение научных конференций, подготовка и издание на базе ГПНТБ СО РАН сборников научных трудов, обучение в аспирантуре при библиотеке. Постановка и решение научно-практических задач в экономически выгодные сроки и с оптимальным использованием всех видов ресурсов требует большей консолидации в рамках рабочих групп; совместной разработки исследований по более широкому спектру важнейших проблем библиотековедения, библиографоведения, книговедения, информатики; создания методической базы, позволяющей вооружить практиков методами исследования; проведения экспертного анализа результатов разработок; расширения сотрудничества в области повышения научной квалификации работников библиотек.