

## ОБЗОРЫ. РЕЦЕНЗИИ

УДК 022(03)+727.8(03)

**Жугастр-Лушина А.М., Привалов И.Т.**

### **Методологическое пособие по вопросам строительства и реконструкции библиотек**

В монографии "Библиотечные здания. Основные положения библиотечного строительства" [М., Стройиздат, 1993], подготовленной коллективом ведущих специалистов по библиотечному делу и строительству Болгарии, Венгрии, Германии, Польши, России, Украины и Чехо-Словакии, предпринята попытка произвести интеграцию накопленных научно-информационных и производственно-экономических отраслевых и межотраслевых знаний на межгосударственном уровне.

Поскольку информация об этой книге прошла в сборнике [1992, № 12] еще до ее выхода в свет и подробно раскрыла структуру и уникальный характер издания, детально изложила содержание и особенности глав, мы ставим своей задачей показать этот труд как в исторической перспективе, так и в развитии злободневных вопросов библиотечного строительства.

На наш взгляд, ценно, что попытка интеграции отраслевых знаний межгосударственным авторским коллективом производится по принципам научной целесообразности, информационной

полноты освещения проблем, с учетом индивидуальных особенностей сложившихся профессиональных школ. И хотя книга вплотную не затрагивает грянувшие проблемы реформируемой, в том числе рыночной экономики, тем не менее разнообразие подходов, многоаспектность исследований в своей совокупности вооружают исследователей и проектировщиков аналитическими материалами, предвосхищают новые задачи, возникающие перед трудовыми коллективами всех звеньев затрагиваемых отраслей: самостоятельно, творчески осуществлять выбор оптимальных решений в многоэтапном, многостадийном процессе исследования, проектирования, возведения, эксплуатации зданий библиотек, иными словами, в овладении полным инвестиционным циклом библиотечного строительства.

Как одно из важных достоинств книги следует отметить перспективу целостного видения библиотеки в организации социальных коммуникаций и научной информации, в ее многочисленных и разнообразных связях с другими учреждениями, акцент на то, что "библиотеки, как и учреждения, с которыми они кооперируются, принадлежат к динамичным системам, функциональная деятельность которых уточняется и модифицируется сообразно с изменениями потребностей общества" (гл. 1.3). Именно эти аспекты получили свое дальнейшее развитие как в библиотечном деле, так и в архитектуре и экономике.

К столь же перспективным направлениям относятся совместные типолого-сетевые исследования библиотек (гл. 5.1, 6.6, 6.7), разработки по вопросам структуры библиотек, введение типологических характеристик для описания различных видов библиотек, сравнительные таблицы и графики. Особенно полезны, но не достаточны в новых условиях сведения о внутренней организации управления и рабочих мест в библиотеках. Несбалансированность рабочих мест, неоформленность организационно-функциональной структуры и как следствие "порочные круги управления" имеют прямое отношение к неправильной организации пространства, к недоучету возможности гибкого развития, а значит, к неуместной архитектуре.

Данная книга представляет собой развернутое обоснование норм и правил для специалистов, занимающихся вопросами проектирования и модернизации библиотек. При строительстве биб-

лиотек особую сложность представляет определение объема инвестиций, на основе которых составляется программа и задание на проектирование объекта (гл. 8.1). Инвестиции — это не только финансирование, но и мероприятия, связанные с проектированием и строительством на основе ключевых подсистем (социальной, материальной и организационной), согласованные в единую политику. Каждое звено этой политики охватывает целую область знаний, оперативной профессиональной деятельности. На практике определение объемов наращивания зданий библиотек не увязано с реальными возможностями их финансирования. Объемы фондов и площади помещений, не согласованные с возможностями финансирования, приводят к бесконечной корректировке проектов. Для достижения благоприятных результатов в развитии материально-технической базы библиотек требуется установление методической и интегральной последовательности операций на каждом этапе, т. е. одновременное движение от информации к требованиям и обратно — к решениям внутри подсистем. Такая обратная связь во внешнем инвестиционном цикле как раз должна соответствовать внутренней сбалансированности рабочих мест в едином развивающемся целом как на уровне библиотеки, так и на уровне отрасли, региона и сферы обслуживания потребителей. Отладка такого механизма в будущем представляется авторам перспективным динамическим методом. Тогда прорыв в сторону высокого качества в отдельном звене мог бы индуцировать приток инвестирования в соответствующем секторе и его дальнейшую системную сбалансированность. В книге мы находим материалы, создающие предпосылки для последующего системного анализа.

Действующий в стране порядок организации и планирования капитальных вложений, финансирования и материально-технического обеспечения строек предопределяет самую большую в мире продолжительность инвестиционного процесса. Развитие рыночных отношений предусматривает его совершенствование, формирование единого банка научно-технических достижений и прогрессивных расчетных показателей и нормативов. Таких полезных данных в книге приведено большое количество. Дальнейшее развитие — банки технологий, технологии сборки, гармонизация и гуманизация среды.

Наращивание нормативной обеспеченности и определение расчетных показателей единиц фонда указывает на необходимость их увязки со структурой населения, но принципы ее определения не раскрыты ни в отечественной, ни в зарубежной литературе (гл. 3.1, 3.3.2).

Расчеты объемов хранилищ по ежегодному приросту фондов в отдельных типах библиотек без перечня издательств и метрических форматов поступающих источников информации, на основе которых определяется совокупная площадь хранилищ, затрудняют дифференциацию их величины и требуют корректировки заданий на проектирование (гл. 3.3.1). Разработка соотношений стоимости площадей помещений и технологического оборудования по функциональным подразделениям библиотек повысила бы организационную и экспертную ответственность каждой службы за информацию.

В гл. 5.3 указывается, что библиотеки соответственно функциям имеют простой архитектурный облик — обычно форму куба; часто в облике здания находит отражение национальное культурное наследие. Не освещено такое важное обстоятельство, как взаимосвязь архитектурной формы с формированием биоэнергетической среды. В прошлом архитектурные сооружения так или иначе учитывали взаимоотношение энергоинформационной структуры и формы помещений. Учет этой специфики объекта как элемента саморегуляции даст архитектору принципиальную возможность не только для создания самых разнообразных форм архитектурно-художественного облика, но и для дополнительного привлечения читателей. Актуальность разработки моделей, учитывающих информационно-энергетический аспект библиотечной среды, несомненна. Сбалансированность рабочих мест должна включать и эти аспекты.

В заключение целесообразно отметить следующее. Рецензируемый научный труд посвящен интеграции смежных отраслевых научных знаний, по своим законам и каналам преодолевающей границы государств. Многолетнее сотрудничество специалистов и преемственность в работе способствовали становлению динамичных методов интеграции — обновляющихся, трансформирующихся к месту, времени и ресурсам, но сохраняющих коды развития. Эти методы помогут библиотечно-информационным специа-

листам серьезно повлиять на научное управление социально-экономическим пространством, которое начинается с информатизированного и социологизированного персонального рабочего места. С их помощью можно соединять между собой федеральные целевые программы на 1994 г. и последующие и координировать их исполнение по общепроblemному, а не только тематическому и ведомственному принципу. Подобные усилия стали бы ценной инициативой на пути созидания и становления информационного общества.

Книга "Библиотечные здания. Основные положения библиотечного строительства" — первый шаг и пример в этом направлении.