

**Инновация как стратегия,
фактор и условие развития библиотек.
(Попытка доклада в нестандартной форме)**

Рассмотрено и обосновано (в том числе и в авторском нестандартном формате) значение инноваций для устойчивого развития современных библиотек.

Ключевые слова: библиотеки, информационное общество, технологические инновации, кластерные инновации, инновационная деятельность, стратегия.

Инновации в библиотеках

Цель заявленного доклада («Научный» вариант этого доклада опубликован в материалах Девятнадцатой Международной конференции «Крым» – «Библиотеки и информационные ресурсы в современном мире науки, культуры, образования и бизнеса» – см.: <http://www.gpntb.ru/win/inter-events/crimea2012/disk/092.pdf>) – попытаться рассмотреть и обосновать значение инноваций для устойчивого развития современных библиотек, что, в свою очередь, необходимо им для участия в инновационной экономике.

Местом и положением библиотек в сегодняшней структуре общества озабочены в основном сами библиотекари-профессионалы; в какой-то мере их озабоченность разделяют читатели, привыкшие пользоваться библиотеками для своих культурных, научных, а иногда и досуговых потребностей; в минимальной степени и в силу самых разных причин этим озабочены руководители регионов и государства. Но высказывания о том, что библиотеки могут и должны участвовать в инновационной экономике, развиваясь при помощи инноваций, до сих пор воспринимаются как нечто «абстрактное» и «мечтательное».

Если же посмотреть внимательно на состояние общественного устройства, то становится ясно: сегодня большинство развитых стран озабочены построением «национальной инновационной системы» (и строят её с разной степенью успешности). Сегодняшний менеджмент основан на концепции постоянного и непрерывного изменения, что должно обеспечивать жизнестойкость организации, её целеустремленность и устойчивость, а любая организация при этом озабочена достижением своих целей путём рационального использования материальных, трудовых и финансовых ресурсов. И у библиотек – те же проблемы, и озабочены они тем же самым!

Внедрение технологических инноваций привело к тому, что процессы создания, хранения, доступа и распространения знаний и других культурных ценностей претерпевают кардинальные и бесповоротные изменения. Кроме того, тотальная цифровизация, информатизация и автоматизация всех сторон обыденной жизни человека, интернационализация и глобализация экономики и культуры базируются на кластерных инновациях, что является «пропуском» в информационное общество, к построению которого наша цивилизация стремится неумолимо.

О том, что такое инновации и какое они имеют значение для развития современного общества, говорится много и постоянно, а для библиотек инновации – это целенаправленно проводимые изменения во всех сферах библиотечной деятельности для адаптации к требованиям внешней среды с целью достижения долгосрочной эффективности функционирования. При этом инновации никогда не бывают дискретными, единичными и конечными – это непрерывный процесс, имеющий кластерную, комплексную форму.

Инновации необходимо различать, так как реализовывать их и руководить ими необходимо по-разному.

Лучше всего значение инноваций для сегодняшних библиотек, на мой взгляд, выразил известный философ, методолог Пётр Щедровицкий: *«Историческая миссия инноваций состоит в том, что они средствами следующей волны развития технологий и общества решают проблему предыдущего этапа развития».*

Так почему нужно говорить (а лучше, делать) об инновационном развитии библиотек? На мой взгляд, библиотеки могут рассматриваться как социальный институт (и учреждение), поддерживающий реализацию государственных реформ, участвующий в ней, влияющий на процессы модернизации и демократизации

общества через содействие развитию науки, образования, экономики и культуры.

Но тут возникают сложности, которым посвящена вторая часть доклада.

Вредные советы от Евгении Гусевой

Если ты решишь однажды,
Что твоей библиотеке
Непреренно, однозначно
Очень срочно, очень нужно
В русле мировых тенденций
Инно ... ва ...ционной быть,
Не хватайся за «мобилу»,
Не беги скорей к начальству,
Не кричи «Ура, я – гений!»
И не собирай коллег...
Сядь, подумай, пообедай
И второй разок подумай,
Да и в третий раз подумай –
Так подумай ... восемь раз.
И о чём же тебе думать?
Я отвечу, но обижу ...
Потому что надо думать:
А оно тебе зачем???
Инновации – не мода:
Это трудно, это сложно,
Нервотрёписто, затратно,
Можно спину надорвать.
Мы ж компьютеры закупим,
Даже «сетку» себе бросим.
Денег нам дадут – освоим,
Книги все комплектанём ...
Но и это не есть счастье,
Инновационно-чудо,

Потому что нет ответа,
Результат всего какой?
Что ты хочешь, чтоб сменилось?
Чтоб красиво было, чище?
Чтоб читатели стояли
В очередь на вход толпой?
Или чтоб все точно знали,
Как пройти в библиотеку?
Чтоб начальство на собраниях
Выражало вам «респект»?
Или чтобы госуслуги
Выполнялись бы исправно,
И культурный был посыл?
Инновация – работа,
Результат процессов сложных,
Не везенья – *управленья!*
Результат, давший эффект ...
Но ведь вот какое дело:
Мы ж доходы-то считаем,
Пусть хреново, но считаем ...
А эффект как посчитать?
Инновация есть фактор, инструмент,
Не цель, но средство,
Стратегическое средство,
Как устойчивость держать.
Мы живём в суровом мире,
У нас много конкурентов
И проблем, и в смене функций
Мы запутались слегка,
Увлечлись не тем, чем надо,

Стонем-ноем по привычке,
Денег просим, и компьютер –
Запредел мечтаний наших...
Но нам прежде всего надо
Очень чётко, очень внятно,
Не кривя своей душою
Себе честно изложить:
Кто мы, *Что* мы, для *Чего* мы
И *Зачем* мы тут собрались,
И *Чего* мы все хотим ...
Но сказать всё это надо,
Не жуя красиво фразы
Про величие ... Про ценность
И в культуре нашу роль.
Если мы себе расскажем,
А потом другим докажем
Чётко–внятно–планомерно,
Что мы людям можем дать,
И при этом скажем цену
Этих действий, этих функций
Вот тогда об инновацѢях
Можно будет говорить ...

Конечно, это только попытка обозначить проблему, снять с инновации флёр конъюнктуры и моды, показать, что она может быть не целью, но фактором и условием адаптации библиотек к внешней среде, существенно изменившей свои формы и направления движения. Но такое – в полном смысле инновационное – развитие библиотеки может быть реализовано только при наличии в инновационной деятельности библиотек стратегической компоненты.