

**Компоненты устойчивого развития инноваций
в библиотеках Николаевского региона Украины:
влияние профессиональных встреч в Крыму**

Рассмотрено влияние международных конференций «Крым» на развитие деятельности библиотек Николаевского региона.

Ключевые слова: Международная конференция «Крым», Николаевская областная универсальная научная библиотека им. А. Гмырева, сельские библиотеки, адвокационная деятельность, обучение библиотекарей, трансформация пространства библиотек.

Последнее десятилетие для библиотек Украины стало периодом активных изменений. Выходят на первый план иные приоритеты – адвокационная деятельность, работа с общественностью, реализация социально значимых проектов.

Отправной точкой изменений в повышении имиджа библиотек, репертуаре услуг, развитии новейших компьютерных технологий по праву можно считать профессиональные встречи на Крымской земле в рамках Международной конференции «Крым» – «Библиотеки и информационные ресурсы в современном мире науки, культуры, образования и бизнеса».

Николаевская областная универсальная научная библиотека (ОУНБ) им. А. Гмырева – постоянный участник конференции с 1994 г. За это время нами был изучен опыт лучших библиотек стран СНГ, Европы, США и применён в практической деятельности библиотек Николаевской области.

Среди 504 библиотек региона 402 – сельские филиалы. Возрождение сельских библиотек определено как приоритетное, поскольку именно эти учреждения наиболее уязвимы и не защищены. На основе изученного опыта работы Российской библиотечной ассоциации и библиотек России ОУНБ им. А. Гмырева пять лет назад разработала Стратегию развития сельских библиотек, учредила модельный формат деятельности.

Активная работа в этом направлении в течение последних лет проводилась библиотеками в партнёрстве с местной властью и общественностью, что привело к позитивным результатам:

- сохранена централизация библиотек, не допущено сокращение учреждений;
- создано 150 модельных сельских филиалов – современных, комфортных, автоматизированных;
- введён мобильный формат обслуживания местных жителей;
- привлечены финансовые и материальные ресурсы для развития библиотек (проведение ремонтов, приобретение мебели, оборудования, комплектование фондов);
- отработан механизм предоставления субвенций районным советам от городских и сельских советов;
- функционируют 96 центров свободного доступа к Интернету, 29 пунктов доступа граждан к официальной информации (по Программе содействия Парламенту-II);
- компьютерный парк библиотек области расширился, и сегодня в нём 719 ПК;
- реализуются проекты при поддержке международных фондов (только за 2012 г. 50 учреждений стали победителями грантовых конкурсов и привлекли финансовые ресурсы в размере 640 тыс. гривен);
- ежегодно библиотеки предлагают информационные услуги почти 490 тыс. жителей региона, предоставляя в пользование почти 10 млн экземпляров изданий.

На протяжении последних лет ОУНБ им. А. Гмырева как главный методический центр библиотек области провела серьёзную работу по трансформации библиотечных учреждений. Анализируя показатели эффективности профессиональных изменений, можно выделить основные компоненты устойчивого развития инноваций в библиотеках региона:

первый – адвокационная деятельность;

второй – изменение стереотипа мышления и профессионального сознания библиотекарей;

третий – трансформация пространства библиотек (физического, информационного,

профессионального).

Мощная адвокационная деятельность активизировалась с проведением в 2008 г. Первого Форума сельских библиотекарей с участием представителей органов власти, депутатского корпуса всех уровней – областного, городского, районного и сельского. На Форуме были обозначены проблемы библиотек, принята «Модель публичной (сельской) библиотеки Николаевского региона», представлена инновационная стратегия компьютеризации библиотечных учреждений Украины (в рамках программы «Глобальные библиотеки – Украина «Библиомост»).

После проведения Первого Форума адвокационная деятельность продолжилась на всех уровнях. В итоге возросло количество модельных сельских библиотек с 20 – в 2009 г. до 150 – в 2013 г. Результаты изменений представлены на Втором Форуме социального партнёрства (2011 г.), где были освещены «история успеха» библиотек в проектной деятельности, становление новых партнёрских отношений, создание инновационных услуг.

В 2011 г. были проведены общественные обсуждения в рамках пилотного проекта Украинской библиотечной ассоциации. В обсуждениях приняли участие 7 300 жителей региона, а также представители органов власти и депутатского корпуса, которые высказали своё мнение о современной библиотеке. В течение 2012 г. проведены региональные форумы в четырёх районах области.

Серьёзное внимание уделялось работе с сельскими советами, от которых зависит решение сложных вопросов функционирования библиотек. С этой целью ОУНБ им. А. Гмырева в 2012 г. инициировала проведение интерактивных сессий с председателями сельских советов на базе Областного центра переподготовки и повышения квалификации работников органов государственной власти и местного самоуправления. В этом году интерактивные сессии проводятся с группой секретарей сельских советов. На местах проблемы библиотек решаются в формате протокольных встреч с председателями сельских советов, которые проводят начальники отделов культуры райгосадминистраций совместно с директорами районных ЦБС.

Практическое значение имеют также комплексные мониторинги деятельности библиотек. С 2008 г. ОНБУ им. А. Гмырева совместно с Управлением культуры облгосадминистрации организуют выезды в библиотеки области (посещаются 50–60 учреждений ежегодно). Во время мониторингов проводится оценка количественных и качественных показателей работы, проходят встречи с представителями местной власти, депутатского корпуса.

Эффективность такой работы подтверждают конечные результаты: изменение в финансировании библиотек, привлечение внебюджетных средств, подписание договоров социального партнёрства, оформление межбюджетных трансфертов, активная проектная деятельность библиотек совместно с сельскими советами и территориальной общиной.

Внедрение инноваций в библиотеках было бы невозможным без изменения стереотипа мышления и профессионального сознания библиотекарей. Работа в этом направлении началась с библиотечных менеджеров высшего звена. Стратегия трансформации библиотек региона обсуждалась на заседаниях межведомственного Совета по вопросам библиотечной работы при облгосадминистрации, Совета директоров ЦБС области.

С 2009 г. работа Совета директоров приобрела межрегиональный масштаб, объединив руководителей библиотек Николаевского, Херсонского регионов и Автономной Республики Крым. Благодаря изученному опыту и практическим результатам такое профессиональное содружество приумножило инновационные начинания в названных регионах.

В работе межрегионального Совета директоров ЦБС Юга Украины принимали участие заместитель министра культуры и искусств АР Крым и начальник Управления учреждений культуры, искусств и национальной культурной политики Министерства культуры и искусств АР Крым. Формат работы Совета включал проведение двух научно-практических конференций, Лаборатории профессионального творчества на базе Крымской республиканской универсальной научной библиотеки им. И. Франко, а также интерактивных мероприятий Ярмарки инноваций, фокус-семинаров, заседаний за «круглым столом», практикумов, профессиональных туров по крымским библиотекам.

Сотрудничество продолжается в рамках различных мероприятий, постоянно обогащая деятельность библиотек.

На базе ОУНБ им. А. Гмырева более 10 лет функционирует тренинг-центр для библиотечных специалистов региона, который организывает обучение библиотекарей по различным профессиональным направлениям. Сегодня эта деятельность значительно активизировалась благодаря работе Регионального тренингового центра в рамках проекта «Глобальные библиотеки – Украина «Библиомост». За последние четыре года прошли обучение 640 специалистов.

В подготовке специалистов предпочтение отдаётся интерактивным и прикладным методикам, изучению инновационных практик. Сельские библиотекари имеют возможность ежегодно знакомиться с опытом модельных сельских филиалов в формате Лаборатории профессионального творчества. Для руководителей библиотечных систем проводятся дни профессионального анализа, ежемесячные скайп-совещания по актуальным вопросам.

В результате изменился формат профессиональной деятельности, местному населению предлагаются нестандартные услуги на основе реализованных грантовых программ и собственных проектов библиотек.

Ещё одной безусловной составляющей трансформации учреждений является изменение пространства библиотеки – физического, информационного, профессионального.

Сегодня можно отметить, что многие библиотеки региона (в том числе в сельской местности) превратились в «оазисы» комфортного пребывания, центры общественной жизни, общения, диалога культур, где каждый человек чувствует себя защищённым и свободным. Библиотеки имеют привлекательные интерьеры, новое оборудование и мебель, разнообразные информационные ресурсы, предоставляют новейшие услуги, внедряют прогрессивные технологии, общаются с пользователями в социальных сетях, ведут собственные веб-страницы и блоги. Конечно, не все библиотеки Николаевщины таковы, но имея реальные результаты изменений, намного легче распространять эту деятельность на другие учреждения.

Следует сказать, что все изменения в библиотеках региона осуществляются благодаря вниманию руководителей облгосадминистрации, областного совета, управления культуры, местной власти на районном и сельском уровнях. Сегодня подготовлено распоряжение облгосадминистрации «Об обеспечении информационно-культурных потребностей сельского населения на базе библиотек системы Министерства культуры Украины»; районной властью принимаются программы развития библиотечных систем. Обобщается опыт лучших библиотек, который будет представлен в 2014 г. на Третьем Форуме сельских библиотекарей.

За последние несколько лет значительно повысились статус и авторитет библиотек региона в обществе, налажено успешное социальное партнёрство библиотечных учреждений с государственными структурами, неправительственными организациями, местным населением, которое содействует трансформации библиотек региона.

Надеемся, и в дальнейшем профессиональные встречи в рамках Международной конференции «Крым» будут источником получения инновационного опыта, что позволит наилучшим образом содействовать реализации миссии библиотек региона, информационному обеспечению реформ, интеллектуальному развитию местных жителей, формированию пространства толерантности.