

# ЗДАНИЯ, ПОМЕЩЕНИЯ И ОБОРУДОВАНИЕ БИБЛИОТЕК

УДК 022:331.4

<https://doi.org/10.33186/1027-3689-2023-3-120-135>

## Рабочее место библиотекаря в контексте материально-технической базы библиотеки: теоретический подход и практика реализации

Ю. В. Маслова<sup>1</sup>, Г. В. Матвеева<sup>2</sup>, Н. А. Бабиева<sup>3</sup>

*<sup>1, 2</sup>Казанский государственный институт культуры,  
Казань, Республика Татарстан, Российская Федерация*

*<sup>3</sup>Республиканская юношеская библиотека,  
Казань, Республика Татарстан, Российская Федерация*

*<sup>1</sup>maslova\_yv@mail.ru*

*<sup>2</sup>lina74\_@mail.ru*

*<sup>3</sup>natbabieva@mail.ru*

**Аннотация.** Состояние материально-технической базы (МТБ) определяет качественный уровень производственной деятельности библиотек, поэтому вопросам развития и укрепления МТБ, в частности оснащению рабочего места библиотекаря, должно уделяться большое внимание. Дальнейшее развитие библиотек определяется функциями, структурой и направленностью их деятельности. Правильно спроектированное, комфортно организованное, оснащённое современными технологиями рабочее место повышает производительность труда. Новейшие достижения науки, техники и эргономики позволяют более рационально развивать инфраструктуру, использовать помещения и фонд библиотеки для эффективной работы сотрудников. Инновационная организация рабочего места побуждает специалистов к созданию интерактивных и иных коммуникаций, которые максимально полно удовлетворяют требования современного читателя.

Назрела необходимость решать проблемы МТБ библиотек и рабочего места библиотекаря с учётом современного уровня развития социума, науки и техники. Для этого необходимо объединить усилия библиотекарей, архитекторов, инженеров, изготовителей мебели, дизайнеров и специалистов из структур местного управления. В статье представлено исследование МТБ библиотеки в аспекте рабочего места, проведённое по результатам опроса специалистов: предпочтения и идеальный образ рабочего места.

**Ключевые слова:** материально-техническая база, трансформация требований к материально-технической базе библиотеки, рабочее место библиотекаря, библиотека, библиотекарь, имидж библиотеки

**Для цитирования:** Маслова Ю. В., Матвеева Г. В., Бабиева Н. А. Рабочее место библиотекаря в контексте материально-технической базы библиотеки: теоретический подход и практика реализации // Научные и технические библиотеки. 2023. № 3. С. 120–135. <https://doi.org/10.33186/1027-3689-2023-3-120-135>

## LIBRARY BUILDINGS, FACILITIES AND EQUIPMENT

UDC 022:331.4

<https://doi.org/10.33186/1027-3689-2023-3-120-135>

### **Librarian's workplace in the context of the library's facilities and equipment: Theoretical approach and practical realization**

**Yulia V. Maslova<sup>1</sup>, Galina V. Matveeva<sup>2</sup> and Natalya A. Babieva<sup>3</sup>**

<sup>1, 2</sup>*Kazan State Institute of Culture,*

*Kazan, Republic of Tatarstan, Russian Federation*

<sup>3</sup>*Republican Library for Young Adults, Kazan, Republic of Tatarstan,  
Russian Federation*

<sup>1</sup>*maslova\_yv@mail.ru*

<sup>2</sup>*lina74\_@mail.ru*

<sup>3</sup>*natbabieva@mail.ru*

**Abstract.** The facilities and resources of the libraries determine their performance, therefore the development and improvements of physical facilities and librarians' workplace must always be in the focus, along with the library's functions, structure, and vectors of activities. The efficiently designed, comfortable, organized and technological workplace increases productivity. The latest achievements of

science, technology and ergonomics contribute to efficient infrastructure, premises and collection utilization, and employees' performance. Innovative workplace arrangement stimulates employees to develop interactive and other communications and to meet modern users' demands to the fullest extent possible. The authors prove the necessity of developing library facilities and resources taking into account the state of modern society, science and technology. For this purpose, the librarians, architects, engineers, furniture manufacturers, designers and local authorities must join their efforts. The authors present the findings of the research based on the librarians' survey and identify their preferences and ideal workplace image.

**Keywords:** facilities and resources, transformations of the requirements to the library facilities and resources, librarian's workplace, library, librarian, library image

**Cite:** Maslova Y. V., Matveeva G. V., Babieva N. A. Librarian's workplace in the context of the library's facilities and equipment: Theoretical approach and practical realization // Scientific and technical libraries. 2023. No. 3. P. 120–135. <https://doi.org/10.33186/1027-3689-2023-3-120-135>

## Введение

Большинство из нас проводит на работе по восемь и более часов в день. Можно утверждать, что основная осознанная часть жизни проходит на рабочем месте. В профессиональной литературе описаны требования к помещению, зданию, дизайну, освещению библиотеки, её автоматизации и др. [2, 3, 9, 13, 15], но информации об устройстве рабочего места библиотекаря практически нет.

В других сферах деятельности существуют нормативы, требования, ГОСТы, обеспечивающие организацию эффективного рабочего места (например, генерального директора, руководителя, бухгалтера, секретаря, программиста, повара, художника и др.). Профессионального рабочего места библиотекаря как будто не существует (исключение – требования к размещению фондов, интерьеру, АРМ и т. п.). Для других специальностей разработаны наборы канцтоваров и специфических средств труда, обеспечивающие комфорт профессиональной деятельности, формирующие её имидж. Но и тут библиотекарь остался в сто-

роне. Максимум, что мы имеем на рабочем месте, это кафедру выдачи книг или письменный стол, стул и ручку. При этом библиотекарь является куратором интеллектуальной информационной организации общества и от эффективности его труда, настроения, способностей, возможностей зависят развитие социума, появление новых открытий, креативных идей, инновационных исследований и т. п.

Существует противоречие между объективной потребностью в научном осмыслении организации рабочего места библиотекаря как элемента МТБ библиотеки и отсутствием комплексных обобщающих исследований, раскрывающих трансформацию требований к разработке и внедрению специальной библиотечной мебели и оборудования в новых социокультурных условиях.

В рамках подготовки библиотечных специалистов по вузовской программе профиля «Библиотечно-информационная деятельность» МТБ представлена только в общих чертах в разрезе таких предметов, как «Библиотекведение», «Библиотечный дизайн», «Библиотечный фонд». Практика показывает, что конкретным вопросам (Что есть? Как должно быть? Что может быть?) внимание не уделяется. Тем не менее к библиотечному специалисту предъявляется большое количество требований (квалификация, компетентность, профессионализм, имидж, результативность и т. п.) [17].

Цель статьи – ответить на главные вопросы: каким должно быть рабочее место библиотекаря? Каким его хотят видеть библиотекари? С какими проблемами сталкивается библиотекарь в условиях ограниченной МТБ рабочего места? Выявить и интерпретировать предпочтения и пожелания самих библиотекарей к профессиональному рабочему месту и представить идеальную модель рабочего места библиотекаря.

## **Материалы и методы**

Методологию исследования составили наблюдение; контент-анализ профессиональной литературы, электронных источников и профессиональных сайтов библиотек; опрос профессионального сообщества, в том числе в сетевом сообществе библиотек «Современная библиотека», а также онлайн-рассылка анкеты в библиотеки Российской Федерации через соцсеть «ВКонтакте».

Опрос как метод исследования, по мнению В. С. Крейденко, является наиболее распространённым и востребованным методом социологических исследований. Научный опрос имеет направленный характер, исследователь воспринимает и интерпретирует не те явления, которые случайно попадают в поле его зрения, а отбирает именно те факты, которые соответствуют поставленной задаче.

### **Литературный обзор**

Библиотечный специалист воспринимается обществом и конкретными людьми, потребителями продуктов и услуг библиотеки, в частности, как неотъемлемая часть пространства библиотеки [5]. Анализ публикаций показал, что за последнее десятилетия в отечественной библиотечной науке сформировался устойчивый интерес к проблеме МТБ: научные труды Ю. Н. Столярова, посвящённые истории библиотечного оборудования и мебели, раскрывающие зависимость формообразования оборудования от трансформаций библиотечной технологии; публикации Л. З. Амлинского [4], Р. С. Самотый [14], И. Ю. Акифьевой [1], Л. М. Кондраковой [12] освещают влияние информационных технологий на библиотечные процессы и пространство библиотеки, фиксируют значительные трансформации в требованиях к МТБ; учебные пособия Л. И. Алёшина отражают основные теоретические и практические аспекты формирования МТБ библиотек и т. д.

Несмотря на активизацию исследования МТБ в последние годы, изучение проблемы организации рабочего места библиотекаря осталось вне поля зрения учёных.

### **Основная часть**

Как отмечает советский и российский учёный, специалист в области библиотековедения, документологии, книговедения, информатики Юрий Николаевич Столяров: «...сам термин “материально-техническая база” (МТБ), который охватывал бы всё содержание этого понятия, в библиотековедении отсутствует (что служит ещё одним, весьма ярким, свидетельством неразработанности данного вопроса). Нет полной ясности и в тех науках, где используется аналогичное понятие. Так употребляемые отдельными авторами выражения «средства и предметы труда», «средства процесса труда», «технология и организация произ-

водства», «отраслевая структура размещения производственных сил», «общие условия, способствующие нормальному функционированию процесса производства» и т. п. громоздки и неточны. А имеющиеся термины «инфраструктура», «социальная инфраструктура», «инженерная инфраструктура», с одной стороны, неполно охватывают содержание требующегося в данном случае понятия, с другой, частично выходят за его пределы...» [16]. Нельзя не согласиться с Ю. Н. Столяровым, так как до настоящего времени нет точного определения МТБ.

В контексте МТБ авторы многих поколений рассматривают архитектурно-строительные аспекты и проектирование библиотечных зданий и помещений, инфраструктуру, интерьер, транспортные средства библиотеки, информационно-телекоммуникационные (ИКТ), электронные технологии и т. д. [2, 4, 12, 15, 18], но не организацию рабочего места.

В рамках Федерального проекта развития муниципальных библиотек согласно Указу Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года», в 2019 г. запущен федеральный проект «Культурная среда» национального проекта «Культура» по созданию 110 модельных муниципальных библиотек ежегодно с 2019 по 2024 г. [7, 10]. За первые два года работы количество муниципальных библиотек удалось увеличить за счёт перераспределения дополнительных средств.

Проект стал импульсом для развития всей библиотечной сети страны, создания модельных муниципальных библиотек нового поколения. Многие годы библиотекам не уделялось должного внимания, в большей части учреждений фонды устарели и не обновлялись, отсутствовали ремонт, современная мебель и оборудование. Эффект от реализации проекта не заставил себя ждать: число посетителей библиотек увеличилось на 29,13% [10, 11, 19]. Но ни в рамках данного проекта, ни в многочисленных публикациях о модельных библиотеках не уделено внимание рабочему месту библиотекаря, являющемуся основным звеном производственного процесса, где сосредоточены материально-технические элементы профессионального процесса, осуществляется профессиональная деятельность библиотекаря. Рациональная организация рабочего места призвана создать оптимальные условия для вы-

сокопроизводительной и эффективной работы. От этого зависит очень многое:

- правильное построение трудового процесса;
- избавление от лишних и неудобных движений;
- оптимизация затрат времени;
- улучшение использования оборудования;
- повышение качества выполняемых работ;
- результативность и эффективность работы;
- состояние здоровья сотрудников и их настроение.

Согласно ст. 21 и 219 ТК РФ работник имеет право на рабочее место, соответствующее государственным нормативным требованиям охраны труда и условиям, предусмотренными коллективным договором. Это право обеспечивается обязанностями работодателя, установленными в ст. 212 ТК РФ.

Правильная организация рабочего места может оказать значительную поддержку в покорении карьерных высот, достижении благополучия и сохранении здоровья.

Цель данной статьи – анализ и исследование реального состояния дел, выявление проблемных зон, формирование модели комфортного, современного и эффективного рабочего места библиотекаря.

Идеальная организация рабочего места обеспечивает высококачественное и эффективное выполнение работы в установленные сроки. При этом максимально полно используются оборудование, рабочее время, применяются рациональные приёмы и методы труда, создаются комфортные условия, обеспечивающие длительное сохранение работоспособности сотрудников. Для достижения этих целей к рабочему месту предъявляются следующие требования:

организационные – отдельно выделенная рабочая зона библиотекаря, рациональность расположения оборудования в пределах рабочей зоны; оптимальность обеспечения рабочего места канцтоварами и специализированными средствами труда;

технические – рабочее место должно быть оснащено современной техникой;

экономические – обеспечение оптимальной занятости работников, максимально высокого уровня производительности труда и качества работы;

эргономические – проектирование и планировка рабочего места.

Большое значение имеет оснащение рабочего места специальной мебелью и оборудованием, техническими средствами и средствами автоматизации, предметами оргтехники, средствами связи и т. д. Их рациональное размещение и использование непосредственно влияют на качество выполняемых процессов и операций.

Рабочее место библиотекаря может находиться как в служебно-производственной, так и в читательской зоне (в этом случае оно также рабочее место читателей). Таким рабочим местом является не только стол, но и библиотечный фонд (особенно если к нему имеется открытый доступ), карточные каталоги и электронные поисковые системы библиотеки и т. п.

Современным направлением организации рабочих мест библиотекарей является их оснащение персональными компьютерами – создание АРМ, представляющих собой совокупность технических программных средств, предназначенных для выполнения определённых библиотечных технологических процессов и операций.

Важным считается не просто оснащение рабочего места всем необходимым, но и рациональное, продуманное размещение элементов, позволяющее с наибольшей эффективностью выполнять определённые технологические процессы и операции.

Практически все респонденты считают, что при организации рабочего места необходимо строго соблюдать правила техники безопасности, противопожарные и санитарно-гигиенические нормы, рационально использовать производственные площади с учётом технологии выполняемых библиотечных процессов и операций. Планировка каждого рабочего места должна быть тщательно продумана. Если что-то не соблюдается – страдают качество обслуживания и эффективность работы [8].

## **Результаты**

Авторы изучили проблему организации рабочего места библиотечно-информационных специалистов в регионах России и ближнем зарубежье. Возраст и стаж анкетированных не имели значения, так как необходимо учитывать мнение специалистов всех категорий: библиотекари со стажем имеют богатый опыт работы с МТБ, а молодое поколение отличается непредвзятым взглядом и может предвидеть будущее. Результаты опроса полностью анонимны и конфиденциальны для библиотеки.

В анкетировании принял участие 171 библиотечно-информационный специалист из библиотек регионов России (Республика Карелия, Республика Коми, Республика Татарстан, Луганская Народная Республика, Республика Марий Эл, ХМАО – Югра, Санкт-Петербург, Кемерово, Новосибирск, Ульяновск, Кунгур, Тула, Алчевск, Свердловская, Владимирская, Самарская, Псковская, Челябинская, Кировская, Томская, Вологодская, Нижегородская, Тюменская, Архангельская, Калужская, Белгородская, Тверская, Саратовская, Ярославская, Челябинская, Воронежская и Московская области, Красноярский и Пермский край) и Республики Беларусь (Солигорск).

В ходе опроса респондентам предлагалось дать оценку таким критериям, как:

Удовлетворённость библиотекарей МТБ библиотеки.

Организация рабочей зоны библиотекаря.

Влияние МТБ на эффективность деятельности персонала.

Перспективы развития МТБ и, в частности, рабочего места библиотекаря.

В результате проведённого исследования выявлено, что 95% респондентов нравится работать по специальности, у 60% есть конкретные цели, такие как: создание комфортной зоны для чтения, реализация проектов, привлечение читателей в библиотеку, улучшение показателей профессиональной деятельности, установление тесных контактов с местным сообществом, создание Союза почитателей библиотеки, проведение встреч с местными знаменитостями, работа над имиджем библиотеки, оформление современного интерьера, удобного для всех групп читателей и т. п. 82% респондентов отмечают желание развиваться в профессии, 82% положительно относятся к внедрению новшеств в библиотеке. Это говорит о том, что большинству библиотекарей присуще желание профессионально развиваться.

«Обратной стороной медали» стал другой вопрос: «Что может побудить Вас поменять работу или сферу деятельности?» Библиотекари со сформированной профессиональной направленностью, любящие свою работу готовы поменять сферу деятельности именно по причине устаревшей МТБ библиотеки (26%) и отсутствия комфортного рабочего места (13%).

Далее авторы исследования попытались выяснить, «что же имеют библиотекари на своём рабочем месте». Ответы распределились следующим образом: 33% – всё, но хотелось бы иметь оборудованное рабочее место; 9% – кафедру выдачи книг и минимальный набор канцтоваров; 7% – не хватает профессиональных принадлежностей библиотекаря; 4% – стол, стул, канцтовары приобретают самостоятельно; 4% не имеют рабочего места как такового.

Мы задали следующий вопрос: «Что Вам хотелось бы иметь на рабочем месте для эффективной деятельности и комфортной работы?». Большинство (90%) сошлось на том, что необходима современная МТБ: отдельное рабочее место (4%), профессионально оборудованное рабочее место с полным набором сопутствующих товаров (10%), современное оборудование и техника – компьютер, принтер, интерактивная доска, экран для презентаций (40%); современная кафедра выдачи книг (6%); новые формуляры (2%); профессиональное специализированное программное обеспечение (5%); удобная модульная мебель (10%); кабинет (2%); профессиональные канцтовары (8%). Только 3% библиотекарей отметили, что у них полностью оборудованное рабочее место.

Стало интересно, как видят библиотекари своё идеальное рабочее место. Образ получился вполне реальным. Это помещение с современным дизайном, оборудованное удобными креслами и диванчиками для читателей, детским уголком для малышей, а также оснащённый компьютерами, столами с настольными лампами и креслами читальный зал, картинная галерея (с работами читателей), зал для библиотечных мероприятий, выставочные стеллажи, панорамные окна, кондиционер, эргономичное освещение с датчиками движения.

Пожелания библиотекарей к профессиональному пространству: отдельная рабочая зона, индивидуальное рабочее место для работы с фондами и читателями, современная модульная мебель, большой стол с возможностью размещения компьютерной техники, с выкатной полкой для клавиатуры и мышки, полки или эргономичные ящички «под размер» для карточек, абонементов и бланков; тумбы на колёсиках; удобная «обтекаемая» Г-образная кафедра-стол с невысокой стойкой. Разумеется, необходимы отдельное помещение для хранения личных вещей и комфортного отдыха в перерыв, полный набор канцелярских принадлежностей (формуляры, бумага, ручки, фломастеры, скрепки,

кнопки, профессиональный набор библиотекаря), удобный, эргономичный стул-кресло, компьютер (ноутбук) с большой памятью.

Специалисты библиотек назвали необходимые средства информационно-коммуникационных и интерактивных технологий: оборудование для ВКС, обновлённое программное обеспечение, современное техническое оборудование для интерактивного взаимодействия с пользователями (интерактивный экран со стилусом), удобный, понятный, качественный, доступный софт на компьютере, Wi-Fi, единое окно доступа к электронным ресурсам всех библиотек, единый электронный читательский билет, электронная картотека, сканер для считывания штрихкодов, терминалы самообслуживания для читателей.

Из технологических возможностей специалисты акцентировали внимание на роботизированной доставке книг из книгохранилищ, электронной книговыдаче, круглосуточно работающем аппарате для сдачи книг, современных, раздвижных стеллажах, опускающихся полках. Названы также новинки литературы в библиотечном фонде, организация площадки рядом с библиотекой для проведения мероприятий на открытом воздухе.

Среди причин, мешающих воплотить в жизнь мечты библиотекарей об идеальном рабочем месте, практически все специалисты указали слабое финансирование.

Образ современной библиотеки перекликается с образом большого торгового центра: вместительная парковка, площадка на воздухе для проведения массовых мероприятий, видеозалы для показа буктрейлеров и видеоресурсов, кафе. Необходимы также виртуальные залы, пространства для прослушивания подкастов, кабинеты для видеоконференцсвязи, отдельные профессионально оснащённые тематические зоны на каждом этаже, укомплектованные новинками информационных ресурсов разных форматов фонды и, конечно же, оборудованные рабочие зоны и оснащённые рабочие места библиотекарей. Также можно создать профессиональный набор для библиотекаря, в который входило бы всё необходимое для эффективной работы. Существуют профессиональные наборы для руководителя, офис-менеджера, бухгалтера и даже школьника, но профессионального набора для библиотекаря нет, хотя именно он принадлежит к интеллектуальному ядру общества.

Рабочее место человека представляет собой «микромир», поэтому его построению необходимо уделять должное внимание. Правильная организация рабочего места сотрудника в библиотеке повышает его производительность труда в течение всего рабочего дня в среднем на 15–25%. Комфортные условия положительно влияют на работоспособность персонала. Меняются времена, а с ними и потребности... Чтобы отвечать всем требованиям современности, необходимы тщательно продуманная планировка и разумная гибкая организация пространства. Важно гармонизировать пространство, интерьер, освещение, ИКТ, оборудование, эргономику, дизайн, чтобы поддерживать бодрое душевное состояние у посетителей и работников библиотеки [6].

### **Заключение**

Исследования МТБ указывают на необходимость создания условий труда, позволяющих библиотекарям получать удовольствие от работы, позитивно и продуктивно осуществлять профессиональную деятельность. Библиотечная среда должна положительно влиять на пользователя и сотрудника библиотеки. Гармоничное сочетание пространства библиотеки с техническими средствами, мебелью, климатическим оборудованием не только улучшает имидж библиотеки, делает её более привлекательной, но и создаёт оптимальные условия труда. В противном случае могут возникнуть неудобство и дискомфорт, негативные эстетические переживания. Каждое рабочее место библиотекаря должно быть тщательно продумано.

Таким образом, эстетические и функциональные качества МТБ современной библиотечной среды и рабочего места значимы как для пользователей, так и для сотрудников библиотек. Модернизация рабочего места библиотекаря позволяет улучшить качество профессиональной среды для повышения комфортного доступа к информации.

## Список источников

1. **Акифьева И. Ю.** Готовность персонала к модернизации материально-технической базы современной библиотеки : сборник материалов V Международной научно-практической конференции «Модернизация культуры: от человека традиции к креативному субъекту» : в 2 частях / под ред. С. В. Соловьёвой, В. И. Ионесова, Л. М. Артамоновой. 2017. С. 73–78.
2. **Алёшин Л. И.** Библиотековедение. История библиотек и их современное состояние : учебное пособие. Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2015. 240 с.
3. **Алёшин Л. И.** Материально-техническая база библиотек : учебное пособие. Москва : ФОРУМ, 2012. 448 с.
4. **Амлинский Л. З.** Научные библиотеки информационного общества: организация и технология. Санкт-Петербург : Профессия, 2008. 200 с.
5. **Балашова Е. В.** Специалист в контексте библиотечного пространства // Труды ГПНТБ СО РАН. 2016. № 10. С. 220–229.
6. **Блимготова Н. Б.** Тенденции формирования эстетических и функциональных качеств современной библиотечной среды // Библиотеки вузов Урала: проблемы и опыт работы. 2008. Вып. 9. 2009. С. 52–57.
7. **Валиуллина Н. Р., Шайтанова Н. А.** Создание модельных муниципальных библиотек нового поколения в Республике Татарстан : сборник материалов Международного форума Kazan Digital Week – 2022 / под общ. ред. Р. Н. Минниханова. Казань, 2022. С. 608–614.
8. **В день библиотек** – о том, как выглядит рабочее место библиотекаря! URL: [http://selskajabiblioteka.blogspot.com/2015/09/blog-post\\_15.html](http://selskajabiblioteka.blogspot.com/2015/09/blog-post_15.html) (дата обращения: 14.08.2022).
9. **Володин Б. Ф.** Всемирная история библиотек. 2-е изд., доп. Санкт-Петербург : Профессия, 2004. 432 с.
10. **Гусева Е. Н.** Национальный проект «Культура» в части создания модельных муниципальных библиотек. URL: <http://www.unkniga.ru/ostraya-tema/9474-nacionalniy-proekt-kultura> (дата обращения: 12.01.2023).
11. **Дворкина М. Я., Козлова Е. И.** Теоретические вопросы создания модельных муниципальных библиотек // Библиотековедение. 2019. Т. 68. № 4. С. 354–361.
12. **Кондракова Л. М.** Современные направления развития материально-технической базы библиотек : сборник по материалам научно-практической конференции по проблемам истории, теории и практики библиотечного дела, библиографии и книговедения. Вторые Денисьевские чтения. Орёл, 2005. С. 105–110.
13. **Основы проектирования библиотек** : сборник / Министерство культуры СССР. Главная библиотечная инспекция; [Сост. ред. архит. Г. В. Мейендорф]. Москва : [б. и.], 1967 [вып. дан. 1968]. 466 с.
14. **Самотый Р. С.** Материально-техническая база библиотеки вуза в ракурсе внедрения инновационных технологий // Научные и технические библиотеки. 2011. № 9. С. 51–59.

15. **Справочник** библиотекаря. 4-е изд., перераб. и доп. / науч. ред. А. Н. Ванеев. Санкт-Петербург : Профессия, 2011. 640 с.
16. **Столяров Ю. Н.** Библиотека: структурно-функциональный подход. Москва : Книга, 1981. 254 с.
17. **Столяров Ю. Н.** Материально-техническая база библиотеки как учебная дисциплина // Научные и технические библиотеки. 2000. № 9. С. 38–47.
18. **Столяров Ю. Н.** Материально-техническая база библиотеки как часть предмета библиотековедения. Обзор теоретических проблем материально-технической базы библиотек на протяжении XX в. // Научные и технические библиотеки. 2000. № 12. С. 9–22.
19. **Щирикова Л. Д.** Проблемы и перспективы создания модельных библиотек нового поколения : сборник материалов V Всероссийской научно-практической конференции «Инновационные процессы в информационно-коммуникационной сфере». Краснодар, 2022. С. 65–69.

## References

1. **Akif'eva I. Iu.** Gotovnost' personala k modernizatsii material'no-tekhnicheskoi' bazy' sovremennoi' biblioteki : sbornik materialov V Mezhdunarodnoi' nauchno-prakticheskoi' konferentsii «Modernizatsiia kul'tury»: ot cheloveka traditsii k kreativnomu sub`ektu» : v 2 chastiakh / pod red. S. V. Solov'yovoi', V. I. Ionesova, L. M. Artamonovoi'. 2017. S. 73–78.
2. **Alyoshin L. I.** Bibliotekovedenie. Istorii bibliotek i ikh sovremennoe sostoianie : uchebnoe posobie. Moskva : FORUM : INFRA-M, 2015. 240 s.
3. **Alyoshin L. I.** Material'no-tekhnicheskaiia baza bibliotek : uchebnoe posobie. Moskva : FORUM, 2012. 448 s.
4. **Amlinskii' L. Z.** Nauchny'e biblioteki informatcionnogo obshchestva: organizatsiia i tekhnologiiia. Sankt-Peterburg : Professiia, 2008. 200 s.
5. **Balashova E. V.** Spetsialist v kontekste bibliotchnogo prostranstva // Trudy' GPNTB SO RAN. 2016. № 10. S. 220–229.
6. **Blimgotova N. B.** Tendentsii formirovaniia e'stetcheskikh i funktsional'ny'kh kachestv sovremennoi' bibliotchnoi' sredy' // Biblioteki vuzov Urala: problemy' i opyt' raboty'. 2008. Vy'p. 9. 2009. S. 52–57.
7. **Valiullina N. R., Shai'tanova N. A.** Sozdanie model'ny'kh munitcipal'ny'kh bibliotek novogo pokoleniia v Respublike Tatarstan : sbornik materialov Mezhdunarodnogo foruma Kazan Digital Week – 2022 / pod obshch. red. R. N. Minnihanova. Kazan', 2022. S. 608–614.

8. **V den`** bibliotek – o tom, kak vy`gliadit rabochee mesto bibliotekaria!  
URL: [http://selskajabiblioteka.blogspot.com/2015/09/blog-post\\_15.html](http://selskajabiblioteka.blogspot.com/2015/09/blog-post_15.html)  
(data obrashcheniia: 14.08.2022).
9. **Volodin B. F.** Vsemirnaia istoriia bibliotek. 2-e izd., dop. Sankt-Peterburg : Professiia, 2004. 432 s.
10. **Guseva E. N.** Nacional`ny`i` proekt «Kul`tura» v chasti sozdaniia model`ny`kh munitcipal`ny`kh bibliotek. URL: <http://www.unkniga.ru/ostraya-tema/9474-nacionalnyi-proekt-kultura> (data obrashcheniia: 12.01.2023).
11. **Dvorkina M. Ia., Kozlova E. I.** Teoreticheskie voprosy` sozdaniia model`ny`kh munitcipal`ny`kh bibliotek // Bibliotekovedenie. 2019. T. 68. № 4. S. 354–361.
12. **Kondrakova L. M.** Sovremenny`e napravleniia razvitiia material`no-tekhniceskoi` bazy` bibliotek : sbornik po materialam nauchno-prakticheskoi` konferentsii po problemam istorii, teorii i praktiki bibliotecnogo dela, bibliografii i knigovedeniia. Vtory`e Denis`evskie chteniia. Oryol, 2005. S. 105–110.
13. **Osnovy`** proektirovaniia bibliotek : sbornik / Ministerstvo kul`tury` SSSR. Glavnaia bibliotecznaia inspektciia; [Sost. red. arhit. G. V. Mei`endorf]. Moskva : [b. i.], 1967 [vy`p. dan. 1968]. 466 s.
14. **Samoty`i` R. S.** Material`no-tekhniceskaiia baza biblioteki vuza v rakurse vnedreniia innovatsionny`kh tekhnologii` // Nauchny`e i tekhnicheskie biblioteki. 2011. № 9. S. 51–59.
15. **Spravochnik** bibliotekaria. 4-e izd., pererab. i dop. / nauch. red. A. N. Vaneev. Sankt-Peterburg : Professiia, 2011. 640 s.
16. **Stoliarov Iu. N.** Biblioteka: strukturno-funktsional`ny`i` podhod. Moskva : Kniga, 1981. 254 s.
17. **Stoliarov Iu. N.** Material`no-tekhniceskaiia baza biblioteki kak uchebnaia distsiplina // Nauchny`e i tekhnicheskie biblioteki. 2000. № 9. S. 38–47.
18. **Stoliarov Iu. N.** Material`no-tekhniceskaiia baza biblioteki kak chast` predmeta bibliotekovedeniia. Obzor teoreticheskikh problem material`no-tekhniceskoi` bazy` bibliotek na protiazhenii XX v. // Nauchny`e i tekhnicheskie biblioteki. 2000. № 12. S. 9–22.
19. **Shchirikova L. D.** Problemy` i perspektivy` sozdaniia model`ny`kh bibliotek novogo pokoleniia : sbornik materialov V Vserossi`skoi` nauchno-prakticheskoi` konferentsii «Innovatsionny`e protsessy` v informatcionno-kommunikatsionnoi` sfere». Krasnodar, 2022. S. 65–69.

## Информация об авторах / Information about the authors

**Маслова Юлия Викторовна** – канд. пед. наук, доцент кафедры библиотечно-информационной деятельности и интеллектуальных систем Казанского государственного института культуры, Казань, Республика Татарстан, Российская Федерация  
maslova\_yv@mail.ru

**Матвеева Галина Витальевна** – канд. пед. наук, доцент кафедры библиотечно-информационной деятельности и интеллектуальных систем Казанского государственного института культуры, Казань, Республика Татарстан, Российская Федерация  
lina74\_@mail.ru

**Бабиева Наталья Анатольевна** – канд. пед. наук, заместитель директора по автоматизации и развитию электронных ресурсов Республиканской юношеской библиотеки, Казань, Республика Татарстан, Российская Федерация  
natbabieva@mail.ru

**Yulia V. Maslova** – Cand. Sc. (Pedagogy), Associate Professor, Chair of Library and Information Activity and Intellectual Systems, Kazan State Institute of Culture, Kazan, Republic of Tatarstan, Russian Federation  
maslova\_yv@mail.ru

**Galina V. Matveeva** – Cand. Sc. (Pedagogy), Associate Professor, Chair of Library and Information Activity and Intellectual Systems, Kazan State Institute of Culture, Kazan, Republic of Tatarstan, Russian Federation  
lina74\_@mail.ru

**Natalya A. Babieva** – Cand. Sc. (Pedagogy), Deputy Director for Automation and Electronic Resources Development, Republican Library for Young Adults, Kazan, Republic of Tatarstan, Russian Federation  
natbabieva@mail.ru